



# Organización Panamericana de la Salud



*Oficina Regional de la*  
Organización Mundial de la Salud

<http://www.paho.org>

## Función Rectora de la Autoridad Sanitaria Nacional Marco Orientador

Foro Regional de Reforma del Sector Salud  
Antigua, Guatemala  
19 julio 2004



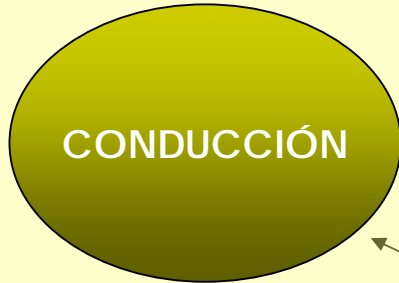
# TEMAS A ABORDAR

1. Instrumento de Análisis
2. Resultados de la Prueba Piloto en El Salvador
3. Lecciones Aprendidas

**ESTADO**



**PROCESOS DE REFORMA**



**CONDUCCIÓN**



**REGULACIÓN**

**FUNCIÓN RECTORA  
AUTORIDAD SANITARIA**

Ejecución  
Funciones Esenciales  
de Salud Pública

Armonización de la  
Provisión de Servicios

Modulación del Financiamiento

Vigilancia del Aseguramiento



- Orientar acciones hacia la salud de las poblaciones
- Diseñar modelos de atención basados en promoción y prevención
- Asegurar el desempeño de las Funciones Esenciales en Salud Pública
- Promover el desarrollo integral de los Recursos Humanos
- Asegurar modalidades de financiamiento solidario
- Extender la protección social en salud



**REDUCCIÓN DE LAS INEQUIDADES EN SALUD**

# Desafíos de la Evaluación del Desempeño de la Función Rectora

- Evidencia sólida es relativamente escasa
- Focalizada en la determinación de lo que debe ser el rol rector “adecuado”
- Descripción de las acciones
- Vinculación con los resultados obtenidos

# Desafíos de la Evaluación del Desempeño de la Función Rectora

- Énfasis en la caracterización de los componentes clave de la función rectora
- Propuesta de nociones de “buen” desempeño de dichos componentes clave e investigar si estos son justificados
- Vinculación con resultados

# DIMENSIONES DE LA FUNCIÓN RECTORA



# Desarrollo de la Taxonomía y del Instrumento

- Resolución del Consejo Directivo OPS/OMS CD40.R12: La Rectoría de los Ministerios de Salud en los Procesos de Reforma Sectorial, 1997.
- Metodología y Aplicación de las Funciones Esenciales de Salud Pública en la Región de las Américas, 2001.

# Desarrollo de la Taxonomía y del Instrumento

- Desarrollo de los Lineamientos Metodológicos para el Análisis Sectorial de la Salud, 2002
- Aplicación de la Metodología de Análisis Sectorial de la Salud en Costa Rica, 2002

# Enfoque del Instrumento

- Evaluación cualitativa de las sub-funciones incluidas en las dimensiones de la Rectoría.
- El instrumento está diseñado para constituir una auto evaluación dirigida a promover participación, debate e intercambio de conocimientos entre los participantes.
- El objetivo principal no es la evaluación del desempeño de la función rectora per se sino sentar las bases para el desarrollo de estrategias y acciones concretas por parte de los países.

# Diseño de la Muestra

- Perfil

Representantes de los tomadores de decisión, sectores público/privado

- Selección

Decisión de la Autoridad Sanitaria Nacional

- Tamaño de la Muestra

Para promover la interacción y el debate el tamaño ideal no deberá sobrepasar 30 participantes

# Diseño del Cuestionario

## 24 Variables

1. Contexto
2. Conducción
3. Regulación
4. Orientación del Financiamiento
5. Garantía del Aseguramiento
6. Armonización de la Provisión de Servicios



# Evaluación Cualitativa

Puntaje	Equivalencia en Porcentaje	Escala Asignada
0	0%	Nulo
1	20%	Muy pobre
2	40%	Pobre
3	60%	Normal
4	80%	Alto
5	100%	Muy Alto

# Aplicación del Instrumento

1. Taller de dos días de duración, 3 facilitadores
2. Primer día
  - Explicación del concepto de Rol Rector
  - Sesiones de trabajo de grupo
  - Respuestas individuales
  - Tabulación de las respuestas

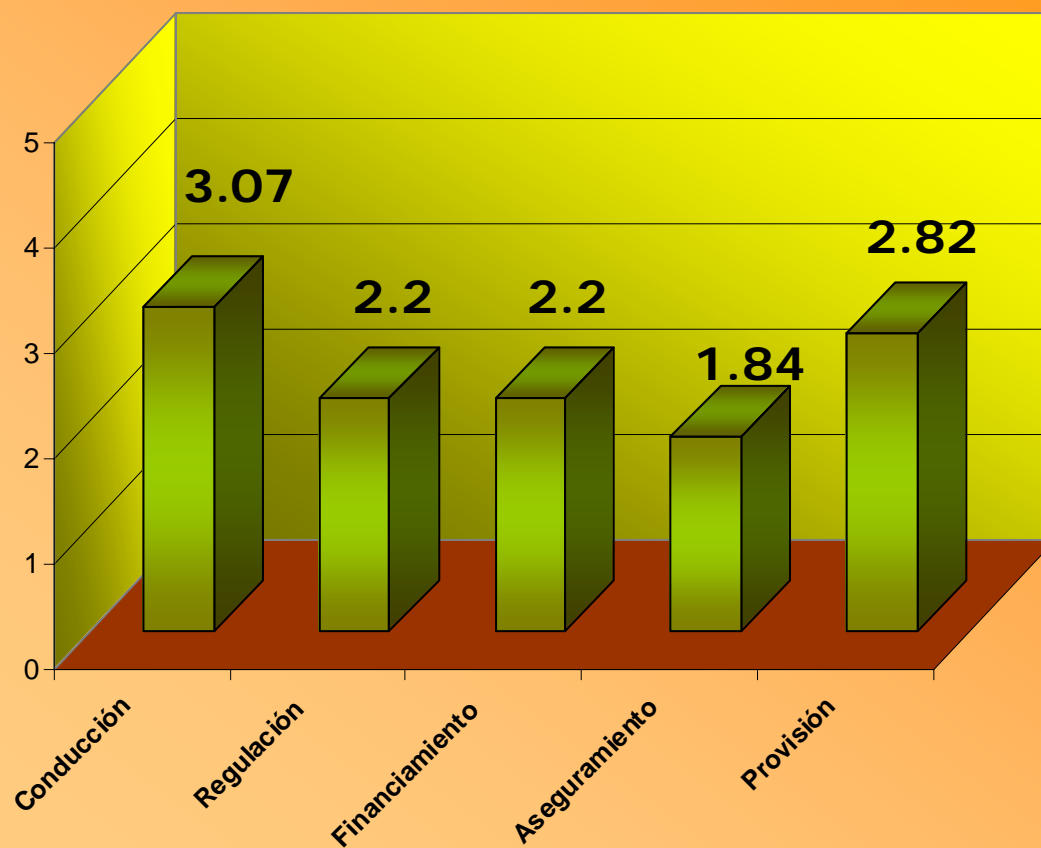
# Aplicación del Instrumento

## 3. Segundo día

- Presentación de los resultados a los participantes del taller
- Grupos de trabajo formularon recomendaciones en base a los resultados
- Presentación de resultados y recomendaciones al Ministro de Salud
- Cuestionario sobre la utilidad del instrumento entregada a los participantes

# Gráfico Resumen

## Rol Rector: El Salvador

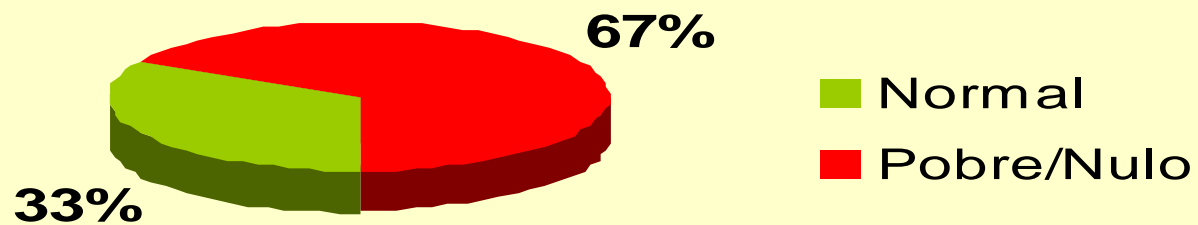


# Análisis de la Dimensión de Conducción



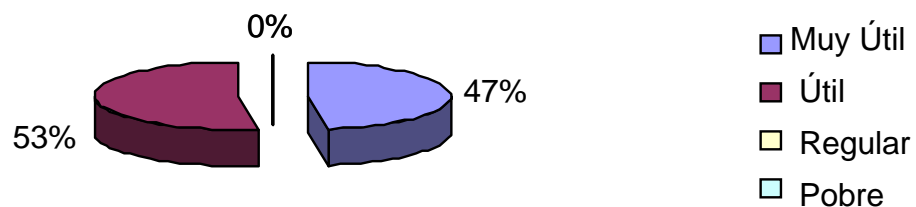
# Análisis Dimensión de Conducción

## Monitoreo y evaluación del impacto de las políticas de salud

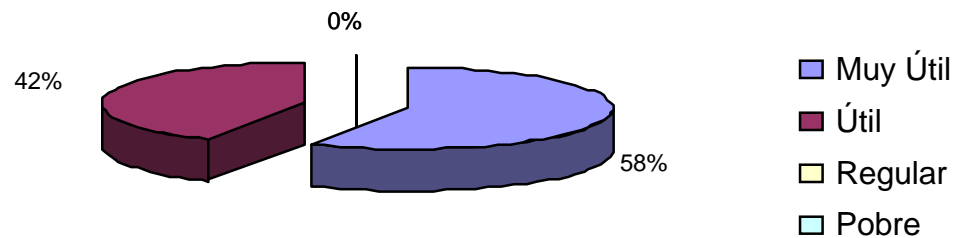


# Resultados Encuesta de Opinión

## Utilidad del instrumento para identificar las áreas claves de la Rectoría Sectorial



## Utilidad del instrumento para la definición de propuestas para el fortalecimiento del Rol Rector de la ASN



# Lecciones Aprendidas

-La discusión del Rol Rector es clave para promover el diálogo interno, intercambio de información entre los actores del sector salud, e internalización de las dimensiones de la Función Rectora.

-La entrega inmediata de resultados a los participantes es de vital importancia para la validación e internalización. Esto contribuye a promover el compromiso de la Autoridad Sanitaria con la formulación de acciones concretas de fortalecimiento.

# Lecciones Aprendidas

-La importancia del desarrollo de intervenciones estratégicas para fortalecer la capacidad del rol rector y definir responsabilidades específicas formuladas por los países.

-Asegurar la participación de todos los actores del sector salud (sector privado, niveles descentralizados) con el objetivo de promover apropiación y compromiso con el proceso.