

**Perspectiva de País:
Esfuerzos Conducentes al Fortalecimiento
de las Funciones Esenciales de Salud
Pública.**

La Experiencia de Puerto Rico

Raúl Castellanos Bran, M.D. M.P.H.

Asesor del Secretario de Salud

19 de julio de 2004

Antigua, Guatemala

Propósito de la Iniciativa de la FESP

Mejorar las prácticas sociales en Salud Pública y fortalecer las capacidades de los departamentos de salud, con base en la definición y medición de las Funciones Esenciales de Salud Pública (FESP).

- OPS (2000)**

Objetivos de la Medición de FESP

- **Auto evaluación del país frente a estándares óptimos del desempeño de las FESP**
- **Identificar fortalezas y debilidades que permitan orientar los futuros esfuerzos para fortalecer la salud pública**
- **Formalizar un sistema de evaluación de la práctica de la salud pública en Puerto Rico.**
- **Definir estándares “óptimos deseables” en lugar de “mínimos aceptables”.**
- **Evitar definición arbitraria de lo aceptable en materia de FESP.**

Objetivos de la Medición de FESP

- **Construir nuevos enfoques para mejorar el estado de salud de la población y del sistema de servicios de salud.**
- **Hacer énfasis en la evaluación para el mejoramiento, aún cuando los estándares puedan estar lejos de ser alcanzados.**
- **Crear un marco de referencia común para todos los países de Norte, Centro, Sur América y el Caribe.**
- **Iniciar la elaboración de un Plan de Fortalecimiento de las Funciones Esenciales de Salud Pública en Puerto Rico.**

REFORMA DE SALUD 1993-2000

Características

- **Alteración del rol del Departamento de Salud como rector de la salud pública**
- **Transferencia de la prestación de servicios al sector privado (cuidado coordinado)**
- **Fragmentación de la práctica de la salud pública**
- **Falta de evaluación de los sistemas de servicios de salud**
- **Duplicidad de proveedores privados y públicos**

REFORMA DE SALUD 1993-2000

Características

- **Desmantelamiento del sistema regionalizado de salud**
- **Se debilita las funciones de promoción de la salud y prevención de enfermedades**
- **Incremento continuo de los gastos de salud**

Previo al Taller para la Primera Medición

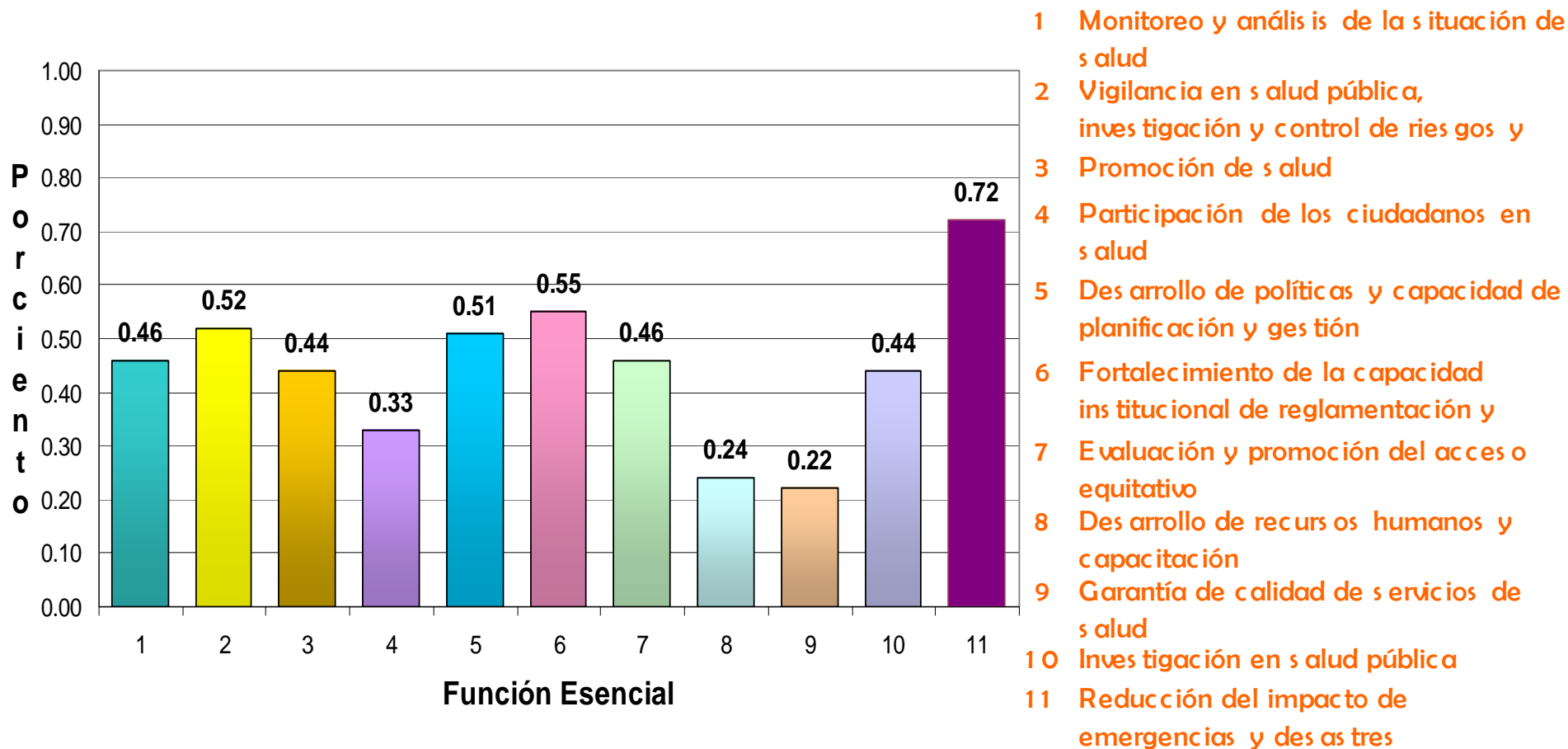
- **Participación de Puerto Rico en el Taller de la FESP en Buenos Aires, Argentina**
- **Misión de asesoría técnica por Consultor OPS**
- **Evaluación de metodología**
- **Adaptación a la realidad de Puerto Rico**
- **Glosario de terminología**
(Sin afectar la intención estandarizada de la medición)
- **Para la toma de decisiones, se utilizó el método de consenso y el de votación.**

Primera Medición

- **17-19 de octubre de 2001**
- **Perfil - 168 participantes**
 - **Funcionarios del Departamento de Salud**
 - **Académicos**
 - **Profesionales de la salud**
 - **Representantes de la sociedad civil**
 - **Representantes del sector salud**
- **6 Grupos de Trabajo**

Funciones Esenciales

Puerto Rico 2001



Posterior al Taller de Octubre 2001

- **Se completa el Informe de la primera medición.**
- **Elaboración de Guía para la Evaluación, la Planificación y el Mejoramiento de las FESP.**
- **Se establecen Planes de Mejoramiento para cada FESP.**
- **Se designan líderes responsables para cada FESP**
- **Análisis de Informes de Progreso sobre logros de proceso y de producto por FESP.**
- **Taller de Gerencia de Proyectos.**
- **Taller Mirada Crítica al Desempeño de las FESP.**

Plan de Mejoramiento de la FESP

- **Creación de tres Secretarías Auxiliares: Prevención, Promoción y Protección de la Salud**
- **Establecimiento de 6 Oficinas Regionales de Salud Comunitaria**
- **Re-estructuración del Estudio Continuo de Salud**

Plan de Mejoramiento de las FESP

- **Fundación e inicio del Instituto de Liderato en Salud Pública (ILISAP-PR)**
- **Desarrollo de Programas de Bienestar (Wellness)**
 - Desarrollo de las Iniciativas “Salud te Recomienda” y “Muévete Puerto Rico por tu salud”**
- **Establecimiento del Programa de Epidemiología Aplicada de Campo (PEAC)**

Plan de Mejoramiento de la FESP

- **Diálogo con Investigadores en Salud Pública para el desarrollo de una agenda de Investigación.**
- **Creación de la Unidad de Evaluación de Calidad de los Servicios de Salud.**
- **Fortalecimiento y creación de coaliciones**
- **Reestructuración de la página cibernética del Departamento de Salud**
- **Fortalecimiento del Rol de Rectoría de la Autoridad Sanitaria.**

Previo a la Segunda Medición

- **Taller analítico del avance del plan de mejoramiento de las FESP con pasados Secretarios de Salud. 12/2003**
- **Taller de mirada crítica al desempeño de las FESP 03/2004**
 - Actividad de carácter interno con líderes de las FESP**
 - Evaluación de los logros de procesos y producto del desempeño de cada función**

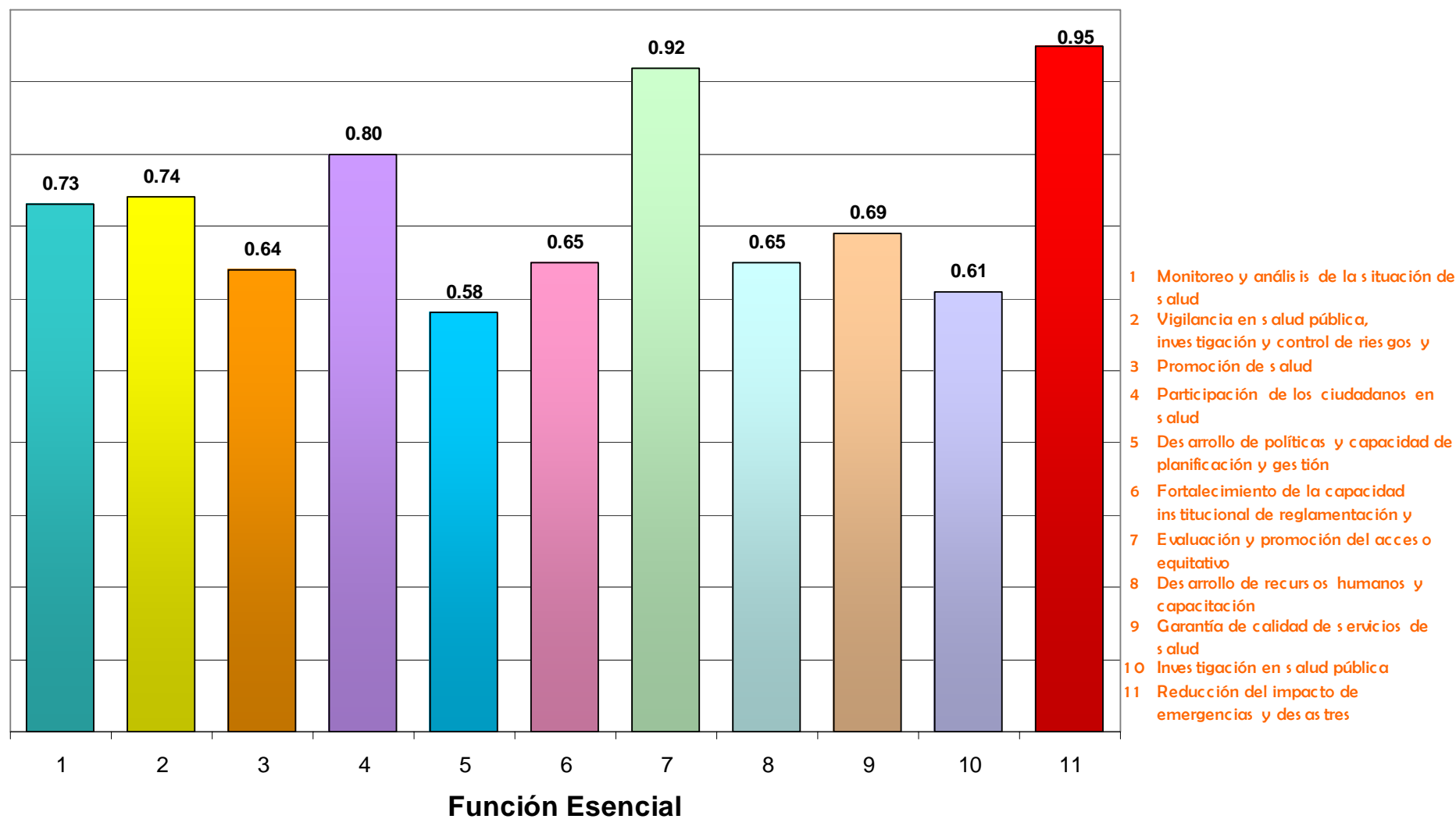
Objetivos de la Segunda Medición en Puerto Rico

- 1. Evaluar el Plan de Mejoramiento de las Funciones Esenciales de Salud Pública en Puerto Rico.**
- 2. Conducir la segunda medición de las prácticas de salud pública en Puerto Rico y comparar con la primera medición de Octubre de 2001.**

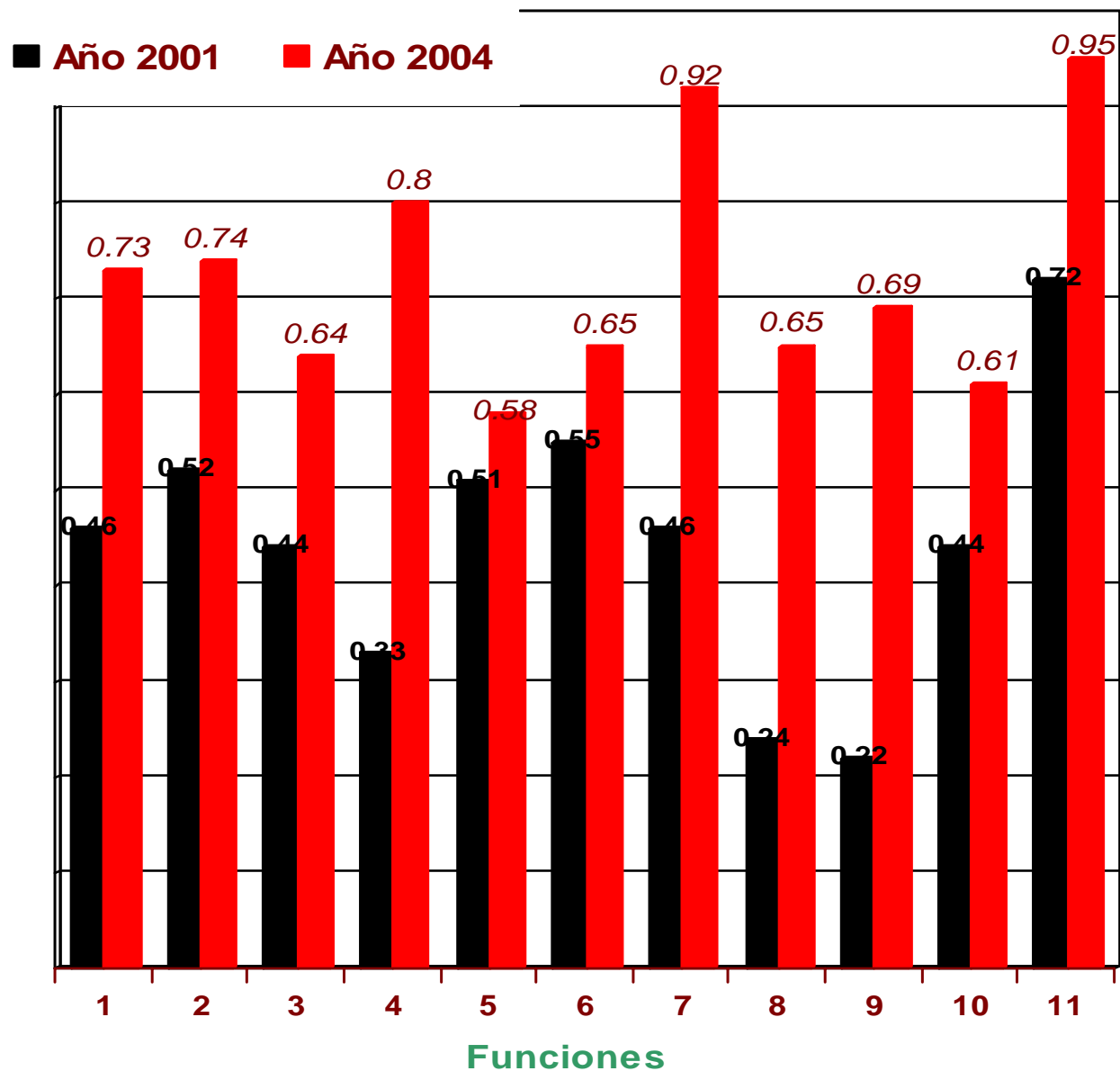
Segunda Medición

- **25 y 26 de mayo de 2004**
- **Perfil - 100 participantes**
 - **Funcionarios del Departamento de Salud**
 - **Académicos**
 - **Profesionales de la salud**
 - **Representantes de la sociedad civil**
 - **Representantes del sector salud**
- **6 Grupos de Trabajo**

Funciones Esenciales Puerto Rico 2004



Comparación Resultados PR 2001 y 2004 FESP



- 1 Monitoreo y análisis de la situación de salud
- 2 Vigilancia en salud pública, investigación y control de riesgos y
- 3 Promoción de salud
- 4 Participación de los ciudadanos en salud
- 5 Desarrollo de políticas y capacidad de planificación y gestión
- 6 Fortalecimiento de la capacidad institucional de reglamentación y
- 7 Evaluación y promoción del acceso equitativo
- 8 Desarrollo de recursos humanos y capacitación
- 9 Garantía de calidad de servicios de salud
- 10 Investigación en salud pública
- 11 Reducción del impacto de emergencias y desastres